

## البلديات واتحاداتها بين الحياة والموت المحتم لا مشاريع وزيادات الرواتب في سجلات النسيان

منذ العام 2019 ازداد وضع البلديات سوءا وانعكس سلبا على دفع رواتب الموظفين بعدما قيد العمل البلدي ورموا عليه اثقالا لا يمكن احتمالها. البلديات هي آخر الادارات التي استمرت على الرغم من الازمات التي ضربت لبنان. وسط هذا التملل الواضح، سؤال يطرح نفسه هل ستستبدل البلديات بمرجعيات اخرى، وهي المرجع الوحيد امام المواطنين؟ مع العلم انها لا تشكل اي عبء على الدولة، كونها تؤمن نفقاتها بنفسها. اما الاتحادات فتلحقها الضائقة المادية ايضا بحيث لا تتمكن من دفع الزيادات التي تقرها الحكومة. الموظفون يوقعون على سجل الرواتب، لكنهم لا يقبضونها، بحيث تذهب مباشرة بدل خدمات ورسوم. اما المصاريف اليومية فيؤمنها الموظف من عمل اضافي بعد دوامه، وفي ايام الاجازة. الاعتصامات والتوقف عن العمل لم تف بالغرض المطلوب، ولم يصل احد الى مراده، فيما بقي شعارهم "خذ المتيسر وطالب بالمتعسر". "الامن العام" حاورت رئيس اتحاد بلديات ساحل المتن الجنوبي ريمون سمعان ومديرة الادارات والمجالس المحلية بالتكليف فاتن ابوالحسن لتسليط الضوء على البلديات واتحاداتها والانجازات التي تم القيام بها.

تعاني البلديات واتحاداتها من الترهل جراء المشكلات المالية والادارية والامكانات الضئيلة للتصدي لابعاء جديدة. ويبدو السؤال عن المشاريع المنوي القيام بها مثيرا للسخرية في ظل الازمات المتعددة. بالكاد يتمكن الموظفون من تحصيل رواتبهم التي بقيت متدنية جدا، والتي تتاكل قيمتها المادية مع تدهور العملة. فغاب التخطيط والغيت مشاريع كثيرة كليا

## سمعان: لا مصادر دعم او تمويل

ما المصاعب التي تواجهها البلديات في الظروف الراهنة؟  
□ بالكاد نستطيع دفع رواتب موظفينا. نعاني كثيرا والازمات صعبة. تقتصر اعمال البلديات على توفير النظافة وقليل من تشذيب الحدائق وترقيع الحفر، فيما الجميع يعيش حالة وجوم وترقب، فالنقص في التمويل ادى الى وقف ورش العمل. ان "ادارة الظهر" من المسؤولين مستغربة ومستهجنة ومدانة. في الوقت الذي تمنح السلف وتقر الزيادات لفئات اقل حاجة وتأثيرا في المجتمع بوظائفها وادوارها، لم يستنفروا ولو لمرة واحدة لتلبية حاجات البلديات واتحاداتها وعمالها.

ما هو الموضوع الذي يقلقكم اليوم وتتمنون انجازه؟

□ ما يقلقني هو موضوع النفائات التي نعاني منها منذ مدة، وانا ارى ان الحل الامثل لهذه المعضلة هو انشاء المحارق. ابي مقتنع بهذا الحل وما زلت مصرا عليه، على الرغم من كل

الدولة غائبة عن تأمين  
مستحققاتنا ونحن نعاني

واتحاداتها. ثمة ملاحظة وتقصير ونحن نعاني جدا. تكمن التحديات التي تواجهنا في الوضع المالي وانهايار العملة الوطنية، في ظل غياب الدولة وعدم قدرتها على دفع المستحقات. هكذا يضرب الشلل مختلف قطاعاتها ليس فقط على المستوى الخدماتي، بل يتخطاه الى عدم امكانية حصول المواطنين على المستلزمات الضرورية. اذا تواجه البلديات، بشكل عام نقصا في السيولة، وعدم تحويل مستحقات الصندوق البلدي المستقل، ومشاكل الصرف الصحي، وازمة النفائات المتمثلة بعدم وجود حل دائم للامنة.

■ ماذا قدم لكم مشروع "التمكين البلدي"؟

□ لم يتم تقديم اي دعم مالي من هذا المشروع لاتحادنا من اجل انجاز ما تعلمناه من خلال الدورات التدريبية التي قمنا بها، ولا توجد الان

## ابوالحسن: لا مشاريع بالشراكة مع الوزارة

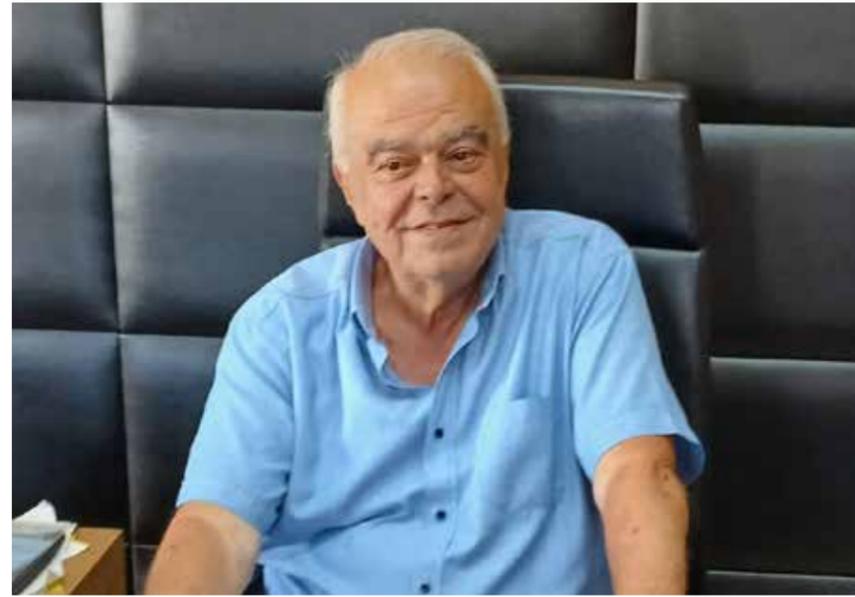
ما المهام التي تقوم بها المديرية العامة للادارات والمجالس المحلية؟

□ تم تحديد مهمة المديرية العامة للادارات والمجالس المحلية في البنود 28-43 من المرسوم رقم 4082 الصادر في 14 تشرين الاول 2000 وهي مساندة الوزارة في تطبيق احكام قانون البلديات الصادر عام 1977 والتعديلات التي اجريت عليه. تلعب المديرية دورا حاسما في دعم البلديات، لاسيما التوجيه وبناء القدرات، وتنخرط في مسار جديد لتعزيزها بما يتماشى مع مبادئ الكفاية والمساءلة والتركيز على خدمة المواطن. المديرية العامة للادارات والمجالس المحلية تتولى متابعة القوانين والانظمة المتعلقة بشؤون البلديات واتحاداتها. وهي تعمل على اقتراح الخطط واعداد الدراسات الالية الى الانماء المحلي وتوسيع مشاركة المواطنين فيها ودرس القرارات البلدية، كما الاشراف على اعمال الرقابة. كذلك تساهم ايضا في تبسيط الاجراءات وتسريعها وتطوير الانظمة، مما يسهل عملية التخطيط للمستقبل برؤية واضحة.

ما الذي يفتقركم؟  
□ لا توجد اي مصادر دعم حاليا، فنحن لا نستطيع ان نؤمن احتياجاتنا في هذه الفترة العصبية التي يمر بها البلد. بالكاد نستطيع تأمين رواتب الموظفين، لأن الدولة تأخذ الضرائب من الناس لكنها لا تأخذ في الاعتبار البلديات

رئيس اتحاد بلديات ساحل المتن الجنوبي ريمون سمعان.

اي انجازات او مشاريع مستقبلية. فنحن نكتفي فقط بتسيير اعمال المواطنين وتأمين الاحتياجات. انني اعلم ما في وسعي للحفاظ على ما قمنا



به في الفترات السابقة، واطلق صرخة وجع وام، فالعجز مستمر ولا احد يسأل، واني ارى ان الامور ذاهبة الى الانحدار في المجالات كافة.

كما ادى النهج المعتمد الى تطوير المهارات الفنية اللازمة ووضعت اقتراحات قوية تؤدي الى جذب التمويل الخارجي للمشاريع المستقبلية، واتيحت ايضا الفرصة لتعزيز الادارة المالية والبشرية والمكثنة والشفافية.

■ اين مكمن الضعف والقوة في مشروع دعم البلديات؟

□ قام مشروع التمكين البلدي باختيار عدد من البلديات وقدم المزيد من الدعم لتطوير اقتراح كامل من خلال التدريب والتطبيق العملي. لقد ادى ذلك الى انجاز مشاريع جيدة. في هذا السياق، عزز قدرة البلديات لتحديد تطوير الافكار التي تستجيب للاحتياجات المحلية. كما وثقت عملية التدريب والتوجيه بهدف افادة الجميع وليس فقط البلديات المشاركة ضمن هذا النشاط. لقد طور دور المكاتب الفنية بشكل عام، وتم دعم تكرار النموذج واستدامته على المدى الطويل، الا ان الظروف التي مرت على لبنان بدءا من



خليكن بالبيت،

واصلين لعندكن!

اطلبوا خدمة التوصيل المنزلية

Home Service على 1577



والمحافظ او امين السر العام في مركز المحافظة، مهام البلديات المنحلة. نحن نقوم بواجباتنا على اكمل وجه. لكن، ما اود الاضاءة عليه هو ان البلديات تعاني من فقدان التجهيزات والامدادات المالية، اسوة بكل ادارات الدولة. تعمل المديرية العامة على انشاء موقع الكتروني يتم اطلاقه قريبا. اصف الى ذلك، هناك الخط الساخن الذي يسمح للبلديات والمخاتير بالتواصل مع المديرية من خلال تطبيق واتساب للاستفسار عن معاملاتهم.

■ كيف يؤمن التمويل للمشاريع المستقبلية، ومن هي الجهات المانحة؟  
□ يوجد العديد من المشاريع التي تنفذ من الجهات المانحة مع البلديات مباشرة (USAID, UNICEF, UNDP, UN-Habitat) وغيرها. بعضها ينسق مع وزارة الداخلية والبلديات ومع المديرية العامة للادارات والمجالس المحلية، وبعضها لا يفعل. لا يوجد حاليا مشروع ينفذ بالشراكة مع الوزارة كمشروع "الدعم البلدي" الذي انتهت فترة تنفيذه في 2024/3/31. لكن البلديات عموما، وتحديدًا بعد الانهيار الذي يعصف ببلدان منذ خريف 2019، تعاني من شح مالي كبير، وبعضها يشكو من العجز مما اعاقها في تأدية دورها الائتماني وغيب المشاريع نتيجة تراجع الاقبال على المناقصات التي تعلنها.



مديرة الادارات والمجالس المحلية بالتكليف فاتن ابوالحسن.

## بعض مهمات المجالس البلدية

- اقرار الميزانية العمومية والموازنة السنوية للبلدية وتصديقها من الوزير.
- اعداد الخطط الاستراتيجية والتنموية واعداد دليل احتياجات منطقة البلدية واولوياتها ورفعها الى المجلس التنفيذي.
- اعداد البرامج ومتابعة تنفيذها لتحقيق التنمية المستدامة بمشاركة المجتمعات المحلية.
- اقرار المشاريع التنموية التي تعود بالنفع على سكان منطقة البلدية.
- تخطيط البلدية وفتح شوارع والغائها وتعديلها وتعيين عرضها واستقامتها وتعبيدها.
- التنسيق لانشاء شبكات الصرف الصحي وانشاء دورات المياه وادارتها ومراقبتها.
- انشء الاسواق العامة وتنظيمها وتعيين انواع البضائع التي تباع في كل منها او حظر بيعها خارجها.
- تنظيم الحرف والصناعات وتعيين اماكن لكل صنف ومراقبة المحلات.
- تطوير شبكات النقل العام، انشء مواقف مركبات النقل، تحديد مقدار تعرفتها ضمن حدود البلدية.
- انشء الساحات والحدائق والمتنزهات والاماكن المخصصة للسباحة.
- اتخاذ الاحتياطات لمنع اضرار الفيضانات والسيول والثلوج، والمساهمة في اغائة منكوبي الحرائق والفيضانات والزلازل، واتخاذ الاجراءات للمحافظة على ارواح المواطنين.
- اتخاذ الاحتياطات اللازمة لمنع تفشي الوبئة بين الناس، والمساهمة في تنفيذ اعمال ومشاريع المستشفيات العامة والمراكز الصحية.
- انشء المتاحف والمكتبات العامة والنوادي الثقافية والرياضية والاجتماعية والفنية.
- انشء المسالخ واسواق بيع الحيوانات والمواشي والطيور وفحص المعد منها للذبح.
- تدوير النفايات ومعالجتها واتلافها وتحديد بدلاتها.